

สรุปมติการประชุม
คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
ครั้งที่ 2 / 2557

วันเสาร์ที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 เวลา 09.30 น. เป็นต้นไป
ณ ห้องประชุมพจนสาร หน่วยประสานงาน มทส.- กทม. ชั้น 22 อาคารพญาไทพลาซ่า กรุงเทพมหานคร

1. เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

1.1 เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมเพื่อทราบ

- 1) การประชุมครั้งนี้เป็นการประชุมครั้งที่ 2/2557 วันเสาร์ที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 เวลา 09.30 น. ณ ห้องประชุมพจนสาร หน่วยประสานงาน มทส.-กทม. อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 22 กทม.
- 2) กรรมการแจ้งไม่สามารถเข้าประชุมได้จำนวน 1 ท่าน
- 3) มหาวิทยาลัยได้แต่งตั้ง นายกรณีย์ บุตรมีบุญ เป็นหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีที่ 163/2557 เรื่อง บรรจุและแต่งตั้งพนักงานสายปฏิบัติการวิชาชีพและบริหารทั่วไป ตำแหน่งหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2557

มติที่ประชุม รับทราบ และยินดีต้อนรับ

1.2 การแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาระบบการประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี (SUT Scorecard)

มติที่ประชุม รับทราบ มหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาระบบการประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี (SUT Scorecard) ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีที่ 147/2557 ลงวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2557 โดยมีนายสัมพันธ์ ศิลปนาฏ เป็นที่ปรึกษา

2. เรื่องรับรองรายงานการประชุม

2.1 รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานฯ ครั้งที่ 1/2557 (ประชุมเมื่อวันเสาร์ที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2557)

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีข้อแก้ไข

3. เรื่องสืบเนื่อง (ไม่มี)

4. เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

4.1 การพิจารณาโครงสร้างรายงานการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน มทส. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

ข้อเสนอแนะ 1) การประเมินผลงานแบบสมดุล 4 มิติ (BSC : Balanced Scorecard) ควรพิจารณาให้ครอบคลุมในประเด็นดังนี้

- 1.1) ด้านการเงิน (Financial) อาจพิจารณาเรื่องความเข้มแข็งความโปร่งใสหรือความมั่นคงด้านการเงิน และผลงานด้านการเงิน
- 1.2) ด้านผู้รับบริการ (Customer) อาจพิจารณาเรื่องความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต การประสบความสำเร็จของบัณฑิต
- 1.3) ด้านนวัตกรรมและการสร้างสรรค์ (University Initiative) อาจพิจารณาเรื่องอัตลักษณ์ สหกิจศึกษานานาชาติ และ Engagement
- 1.4) ด้านการบริหารองค์กรที่มีประสิทธิภาพสูง (High Performance Organization) อาจพิจารณาเรื่องการพัฒนาความคิดและทักษะของบุคลากร

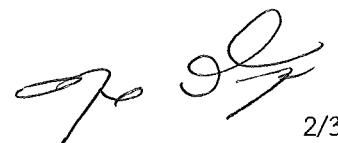
- 2) ในเล่มรายงานการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน ควรปรับดังนี้
 - 2.1) บทสรุปควรกระชับและสั้นลง ไม่เกิน 3-5 หน้า
 - 2.2) ควรเน้นเรื่องการปรับปรุงเพื่อพัฒนา (Room for Improvement) มากกว่าการชื่นชมในความสำเร็จที่ผ่านมา (Success Story)
 - 2.3) ควรบูรณาการการรายงานให้อ่านแล้วรู้ชัดว่าด้านการศึกษาหรือด้านการบริหารเป็นอย่างไร
 - 2.4) การเสนอผลการประเมินด้านที่พัฒนาอาจพิจารณาเสนอโดยยึดกรอบของการประเมินแบบสมดุล 4 มิติ (BSC : Balanced Scorecard) และชี้ให้เห็นจุดแข็ง จุดอ่อน
- 3) ควรปรับแบบฟอร์มรายงานผลการดำเนินงานชุดใหม่ (SPS : Single Page Summary) ดังนี้
 - 3.1) ควรเพิ่มรายการกลยุทธ์/วิธีดำเนินการ
 - 3.2) ควรปรับรายการมติของสภามหาวิทยาลัยฯ เป็นข้อมูลเพิ่มเติม (Remarks)
 - 3.3) ควรปรับรายการผลการดำเนินงานให้สะท้อนถึงผลการดำเนินงานและระยะเวลา
 - 3.4) ควรเพิ่มรายการสรุปผลโดยใช้สัญลักษณ์สีแทนความหมาย

มติที่ประชุม เห็นชอบในหลักการ และมอบฝ่ายเลขานุการฯ ดำเนินการตามข้อเสนอแนะต่อไป

4.2 นโยบายการประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ครบ 25 ปี

- ข้อเสนอแนะ
- 1) มหาวิทยาลัยควรจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน มทส. เมื่อก่อตั้งมาครบ 25 ปี (ปี 2558) โดยให้ครอบคลุมประเด็นดังนี้
 - 1.1) ด้านการเงิน (Financial) อาจพิจารณาเรื่องความเติบโตด้านการเงิน ความมั่นคงทางการเงิน
 - 1.2) ด้านผู้รับบริการ (Customer) อาจพิจารณาเรื่องผู้ใช้บัณฑิตหรือผู้ใช้ประโยชน์อื่นๆ การรับและกระบวนการผลิตบัณฑิต อัตราการจ้างงาน เงินเดือนเริ่มต้นตั้งแต่แรกจนถึงปัจจุบัน
 - 1.3) ด้านนวัตกรรมและการสร้างสรรค์ (Initiative) อาจพิจารณาเรื่องการจัดตั้งหน่วยงานหรือนวัตกรรมต่างๆ
 - 1.4) ด้านโครงสร้างองค์กร (Organization) อาจพิจารณาเรื่องโครงสร้างองค์กรตั้งแต่ก่อตั้งจนถึงปัจจุบัน
 - 1.5) ด้านการให้บริการ (Service Delivery) อาจพิจารณาเรื่องผลผลิตจากการให้บริการชุมชนและการวิจัย
 - 1.6) ด้านเครือข่าย (Network) อาจพิจารณาเรื่องความร่วมมือเครือข่ายกับองค์กรต่างๆ เช่น CERN เป็นต้น การดำเนินงานของนักศึกษา ร่วมกับสถานประกอบการ (Enterprise)
 - 1.7) ด้านภาพลักษณ์ (Image) อาจพิจารณาสรุปภาพรวมที่เกิดขึ้นกับมหาวิทยาลัย เช่น รางวัลที่ได้รับ การจัดอันดับ และความคุ้มค่าของงบประมาณที่รัฐบาลได้ลงทุนไป (งบประมาณที่จัดสรรให้ มทส.) เป็นต้น
 - 2) ในเล่มรายงานฯ ควรเน้นการสังเคราะห์ (Synthesis) เพื่อยืนยันความสำเร็จในการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ
 - 3) มหาวิทยาลัยควรรายงานความก้าวหน้าในการจัดทำรายงานฯ เสนอคณะกรรมการติดตามฯ ทราบเป็นระยะ เพื่อให้ข้อเสนอแนะ

มติที่ประชุม ให้มหาวิทยาลัยพิจารณาดำเนินการตามข้อเสนอแนะ



2/3

5. เรื่องอื่นๆ

5.1 กำหนดการประชุมคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน ครั้งที่ 3/2557

มติที่ประชุม เห็นชอบกำหนดให้มีการประชุมครั้งที่ 3/2557 ในวันเสาร์ที่ 15 มีนาคม พ.ศ. 2557 เวลา 09.30 น. ณ ห้องประชุมพจนสาร หน่วยประสานงาน มทส.- กทม. ชั้น 22 อาคารพญาไทพลาซ่า กรุงเทพมหานคร



(อาจารย์ ดร.นฤมล รักษาสุข)

รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย

เลขานุการคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน